

**מי התנור בע"מ**

**דוחה דירקטוריון**

**ליום 31/12/2016**

התנור - תאגיד מים וביוב בע"מ

משרד הראשי: שדרות תל. חי 106, לת. 860, קריית שמונה 11031  
טל. רב כlien: 04-6905777, טל. 04-6816888, טל. 04-6940000.

[www.hatanur.co.il](http://www.hatanur.co.il)

[office@hatanur.co.il](mailto:office@hatanur.co.il)



## **מי התנור בע"מ**

התנור – תאגיד מים וביוב (להלן "התאגיד" ואו "החברה") הינו תאגיד אזורי בבעלות של עיריית קריית שמונה, מ.מ. מטולה, מ.מ. קצרים, מ.מ. מגידל שמס, מ.מ. מסעדה, מ.מ. בוקעתא ומ.מ. עין קניה.

התאגיד הוקם לצורך ניהול של משק המים והביוב בתחוםים המוניציפליים של הרשויות תוך אספקת שירותים מקצועיים ואיכותיים לתושבים.

### **תיאור תמציתי של פעילות התאגיד וסביבתו העסקית**

#### **(1) תיאור עסקיו של התאגיד וההתפתחות שחלה בו ממועד הקמתו:**

א) החברה נתאגדה ונרשמה ברשם החברות בתאריך ל' בסיוון תשס"ג- 30/6/03, מספраה הרשות הוא 513427708, והוא החלה את פעילותה סמוך לאותו תאריך.

ב) במועד הקמתה החברה הייתה חברת בת בבעלות מלאה של המועצה המקומית מטולה והוא הוקמה ע"פ חוק תאגידים מים וביוב התשס"א 2000, (להלן "חוק התאגידים") לנחל את משק המים, הביוב, והניקוז שבתחומי המועצה המקומית מטולה.

ג) עם הקמת החברה ותחילת פעילותה העבירה המועצה את כל הנכסים ששימשו אותה בפועל הניל', עבר להעברת הפעולות בחברה.

ד) בתאריך 28/11/06 הצטרפה עיריית קריית שמונה לתאגיד אשר הפך לתאגיד אזורי.

ה) בתאריך 1/1/08 הצטרפה גם המועצה המקומית קצרים (להלן "קצרים") לתאגיד.

ו) בתאריך 1/1/13 הצטרפו גם המועצה המקומית מגידל שמס (להלן "מגידל שמס") והמועצה המקומית מסעדה (להלן "סעדה") לתאגיד.

ז) בתאריך 1/1/15 הצטרפו גם המועצה המקומית בוקעתא (להלן "בוקעתא") והמועצה המקומית עין קניה (להלן "עין קניה") לתאגיד. ראה בנוסף סעיף 4 להלן.

ח) חלוקת המניות הינה כדלקמן:

מ.מ. מטולה	20,000	מניות רגילות (8%)
עיריית קריית שמונה	112,625	מניות רגילות (44%)
מ.מ. קצרים	45,531	מניות רגילות (18%)
מ.מ. מגידל שמס	24,345	מניות רגילות (10%)
מ.מ. מסעדה	16,144	מניות רגילות (6%)
מ.מ. בוקעתא	19,670	מניות רגילות (8%)

מ.מ. עין קניה 16,195 מנויות רגילות (6%)  
 ט) יתרת הלוואות בעליים : (אלפי ₪)

<u>31/12/16</u>	<u>31/12/15</u>	
1,732	1,905	מ.מ. מטולה
4,631	5,017	עיריית קריית שמונה
2,713	2,939	מ.מ. קצרים
5,080	5,504	מ.מ. מגידל שמס
3,345	3,624	מ.מ. מסעדה
4,805	5,612	מ.מ. בוקעתא
3,951	4,615	מ.מ. עין קניה
<u>28,370</u>	<u>29,216</u>	<u>סה"כ</u>

- הtag'aid אינו נמצא בהליך פירוק, כניסה נכסים ו/או הסדרי נושאים.
- יא) התאגיד מעסיק באופן ישיר 14 עובדים בתפקידים כדלקמן :
- מכ"ל, מהנדס, חשבთ, מנהל תפעול, סגן מנהל תפעול, רכו' אזורי, שישה רכו' תפעול, מנהלת לשכה, מזכירה.
- יב) לא התקיימו שינויים מהותיים באופן הנהיג העסקי של התאגיד בתקופה 2016/12-1, בשנת 2015 התאגיד החל לפעול גם בبوكעתא ועין קניה.
- יג) בעלי התפקידים בחברה :
- רוי'ח אברהם בראל – מכ"ל
  - עוז'ד מירית דובר – יועצת משפטית
  - רוי'ח דני ליבר – רואה חשבון
  - גבי גרינפלץ – מבקר פנים מ2014/12 תואר שני ביקורת פנימית וציבורית.
- 2) תחומי הפעילות העיקריים של התאגיד והשינויים שהלו בהם:
- א) התאגיד פועל במספר תחומי פעילות עיקריים : אספקת שירותים מיים, תחזוקה של מערכות המים והביו'וב וכן שדרוג של מערכות המים והביו'וב קיימות.
- ב) התאגיד הינו מונופול בתחוםו.
- ג) עיסוקו העיקרי של התאגיד הינו בתחום אספקת שירותי המים וביו'וב.

(1)

#### ד.1) מאפייני רישיון

- רישיון לפעילויות חיוניות מרשות המים כתאגיד אזורי הוענק לחברת לראשונה בתאריך 01/01/2007 והוא בתוקף עד 31/12/2031.

- הרקצבות המאושרות לחברת הין:

- הקצבה לשימוש ביתי בהיקף של 2,101,180 מ"ק לשנה
- הקצבה לגינון ציבורי בהיקף של 232,350 מ"ק לשנה
- הקצבה לחקלאות בהיקף של 000,938 מ"ק לשנה

#### ד.2) מיסוי ופיקוח ממשלתי

התאגיד כפוף לרשות המים הציבוריות, ופועל תחת פיקוחו של רגולטור מטעם המדינה – הממונה על תאגידי המים והביווב במשרד התשתיות הלאומיות.

لتאגיד מונה דירקטוריון המורכב מ- 7 חברים אשר אושרו ע"י ועדת מינויים בשירות הציבורי.

התאגיד מוגדר כעסק לעניין מע"מ.

לחברת אישור ניהול ספרים ופטור מלא מניכוי מס במקור מטעם רשות המסים.

לחברת הוצאו שומות סופיות עד וכ כולל שנת 2012.

#### ד.3) תלות בספקים ובחומר גלם

لتאגיד תלות בספק מים ייחידי חברת "מקורות".

התאגיד רוכש 100% מס' כמות המים המספקת ע"י חברת מקורות באמצעות 33 חברות.

#### ד.4) היטלים

במסגרת פעילות משק המים והביווב נגבים היטלי פיתוח (דמי הקמה) מהתושבים, כאשר תקנים אלה מיועדים לפיתוח תשתיות הביווב וחמים . היטלים אלה נכללים בדו"ח הכספי כהכנסה נדחתת ומופחתים על פני 25 שנה. יתרת ההיטלים ליום 31/12/16 מסטכמת בכ- 55,888 אלפי נ.

**5. הריבוב והיבטים נגויי הון וינוי**

1.5) לרילן פירסום יתרה מהיעדר התוצאות מ-31/12/16 ולא כוללים מע"מ):

שנה	סה"כ ריבוב לאו"ת שנה גכו"ל- 31.12.16	ריבוב אוטה בין ריבוי ולכל ריבית לאו"ת מהיבוי אאותה שנה גכו"ל- 31.12.16	ס"כ גביה ירשת חיביבות כולל ריבית לאו"ת מהיבוי אאותה שנה גכו"ל- 31.12.16	ריבית ארכיט' בין ריבוי לאו"ת שנה גכו"ל- 31.12.16	סה"כ ריבוב לאו"ת שנה גכו"ל- 31.12.16	סה"כ ריבוב לאו"ת שנה גכו"ל- 31.12.16
תתרת ללקוחות						
31.12.2013- 31.12.2014	332	34,091	326	34,097	31.12.2013- 31.12.2014	33,514
2015	493	33,244	223	33,514		
2016	1,758	35,366	182	36,942		
			158	32,609		
<b>סה"כ</b>	<b>5,751</b>	<b>158,594</b>	<b>1215</b>	<b>163,129</b>		

(1-12/16 של 607 אלש"ח בין 3,420 אלש"ח (עדכנו) .

1.5.2) נכון ליום ההפרשה לחובנות מספקים מתחכמת ל- 31.12.16.

**ד) חרכיב מקורות ושימושים לשנים 2015-2016 מ"ק :**

<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>מקורות מים (*)</b>
		<b>סה"כ הפקה עצמית</b>
4,318,667	4,518,081	<b>סה"כ קניית מים</b>
4,318,667	4,518,081	<b>סה"כ מקורות מים</b>
<b>3,847,416</b>	<b>4,029,407</b>	<b>שימושים במים</b>
247,097	335,827	<b>גינון ציבורי</b>
269,639	270,403	<b>נכסים רשות מקומית</b>
3,330,680	3,423,177	<b>צרייה ואחרים</b>
<b>3,847,416</b>	<b>4,029,407</b>	<b>סה"כ שימושים</b>
<b>471,251</b>	<b>488,674</b>	<b>פחית מים</b>
<b>10.91%</b>	<b>10.82%</b>	<b>שיעור הפחת</b>

(\*) כל צריכת המים המספקת על ידי החברה לצרכניה הינה של מים שפיריים.

**3) סקירה על אידיעים שימושיים על הדוח הכספי ליום 31/12/16**

תקנות ועדת ענבר חייבו את התאגיד לפעול הן בקריםין, בצפון הגולן והן בקריות שמונה כדי לעמוד בסטנדרט הנדרש של השקיה לכל מטרת השימוש המורמים.

פרויקט הקמת מט"ש צור המשותף עם חברת קולחី גולן הסטטיים והוא התחיל לפעול בחודש 11/2014 ברמה שלישונית.

התאגיד פרסם מכרז להקמת מט"ש אל-חמרה הנוטן פתרון קצר ליישובי צפון הגולן והוא נמצא בשלב של בניית יסודות

כמו כן נבחנו חלופות הטכנולוגיות המתאימות להקמת מט"ש חדש עבור שפכי העיר קריית שמונה. תוך בחינת חלופות מיקום בשיתוף פעולה עם רשות המים. שלושת הפרויקטים המתוארים לעיל מהווים אתגר פיננסי לתאגיד ש策יך לעמדות השקעות של עשרות מיליון שקלים.

התאגיד הכנין תוכנית ניטור לכל השפכים המגיעים למט"שים ופרסם מכרז כדי לבחור מעבודה לביצוע דגימות הנוצרות. תוכנית ניטור שפכים זו שנתיית אוושרה על ידי משרד איכות הסביבה.

בשנה 2015 החליט התאגיד לפרוע חלק מהאג"חים של הרשות המקומית תוקן כדי לקיחת הלואות מזולות יותר (פרוט נמצא בדוחות הכספיים).

בשנת 2015 המשיך התאגיד בהשקעות בתחום הבקרה והมงון וכן המשיך להעמיק את המוכנות לשעת חירום תוקן רכישת ציוד חדש וארגונו מחדש של האכソン.

כאמור לעיל, החל מישנת 2015 התחיל התאגיד לפעול בישובים בוקעתה וein קיניה. הוקמו משרדים וגוייס כוח אדם בהתאם לתוכנו. הותקנו שעוני קר"ם ובוצעה בקרות פיצוצי צנרת באמצעות מומחים. בהתאם לתקנות בשנת 2016 הוחלפו כל מדדי המים בקרית שמונה, קצrin ומטולה.

### מצב כספי

להלן תיאור תוצאות הפעילות הכספי של החברה נכון ליום 31/12/16.  
התיאור תמציתי כולל נתונים ממזוני החברה, דוחות רווח והפסד לתקופה וכן דוח על תזרים המזומנים של החברה.

#### א) תוצאות הפעילות

- הכנסות התאגיד בשנת 2016 הסתכמו ב- 34,843 אלפי ש' לעומת 34,890 אלפי ש' בשנת 2015.
- הרווח הגולמי בשנת 2016 הסתכם לכ- 9,729 אלפי ש' לעומת 6,850 אלפי ש' בשנת 2015.
- שיעור הרווח הגולמי בשנת 2016 היה 28% לעומת 20% בשנת 2015.
- העלייה בשיעור הרווח הגולמי לעומת שנת 2015 נובעת בעיקר בירידה בתעריפי המים הנרכשים ממוקורות.
- בשנת 2016 היה לחברה רווח נקי בסך של 2,490 אלפי ש' לעומת רווח נקי בסך של 235 אלפי ש' בשנת 2015.
- הוצאות המימון (נטו) של התאגיד בשנת 2016 הסתכמו לכ- 1,580 אלפי ש' לעומת 1,654 אלפי ש' בשנת 2015 ונובעים ברובם מהוצאות ריבית והצמדה של הלואות לזמן ארוך אשר ערך הכלול ליום 31/12/16 הסתכם בכ- 64 מיליון ש'.

**ב) נזילות כספית**

- לתאגיד היה בשנת 2016 תזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת ביחס של 7,975 אלפי ל"י וזאת לעומת תזרים מזומנים חיובי של 3,467 אלפי ל"י בשנת 2015.

העלייה בתזרים המזומנים החיובי מפעילות שוטפת נובעת בעיקר מעלייה ברוח התקופה המדוחחת.

- התאגיד ביצע פעילות השקעה ברכוש קבוע בהיקף של כ- 14 מיליון ל"ר (לאחר ניכוי מענקו השקעה).

- בשנים 2015, נטל התאגיד הלוואות בנקיות ומטפסקים בהיקף של כ- 10 מיליון, וכ- 17 מיליון בחתאמה ובמקביל, התאגיד פרע הלוואות בהיקף של כ- 10.3 מיליון, ו- 6.4 מיליון בחתאמה.

- יתרת המזומנים ושוויי מזומנים של התאגיד ליום 31/12/16 (כולל השקעות בניירות ערך) מסתכמת לט"ז של 8,345 אלפי ל"י (לעומת 10,643 אלפי ל"י ליום 31/12/15). חלק מהחספים מנוהלים על ידי בית השקעות.

- התאגיד פורע באופן שוטף את התחייבותו לרבות הלוואות הבאים.

**(ג)****תמצית הנתונים המאוזנים של החברה: (באלפי ל"י)**

<b>31/12/14</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/16</b>	
<b> מבוקר</b>	<b> מבוקר</b>	<b> מבוקר</b>	
<b>נכסים</b>			
20,899	22,745	24,687	רכוש שוטף
137,131	174,154	197,442	רכוש קבוע (כולל רכוש בהקמה)
8,883	9,594	9,594	זכויות מים
166,913	206,493	231,723	
<b>התחייבויות</b>			
17,185	14,556	15,541	התחייבות שוטפות
71,747	98,382	120,137	התחייבות לזמן ארוך
77,981	93,555	96,045	חון עצמי
166,913	206,493	231,723	

בשנת 2015 חל גידול בסיעיף רכוש קבוע, זכויות מים, התחייבות לזמן ארוך וחון עצמי עקב צירוף בוקעתה וein קניה לתאגיד (כמפורט בסעיף 4 להלן).

#### (4) פרטיים נוספים, סימני אזהרה ואירועים בחברה

א. צירופן של בוקעתה וein קניה:  
בתאריך 1/1/2015 הצטרפו המועצות המקומיות בוקעתה וein קניה לתאגיד.

עם הצטרפותם העבירו בוקעתה וein קניה נכסים בשווי 14,029 אלפי ש' ו- 11,537 אלפי ש' בהתאם. כנגד קבלת הנכסים הניל', הנפקה החברה לבוקעתה ולein קניה מניות וагרות חוב כדלקמן:

- מניות 60%
- אגרות חוב 40%

ב. כיסוי ביטוחי:

היקף הנכסים המבוטח בשנת 2016 הינו 45,500 אלפי ש' .  
היקף הכספי הביטוחי לאירוע צד י' הינו 10,000 אלפי ש' .

ג. אין בחברה סימני אזהרה.

ד. פרטיים לגבי עלות שכרים של חמשת בעלי השכר הגבוהים בחברה (באלפי ש') :

תפקיד	עלות השכר 1-12/16	עלות השכר 1-12/15
מנכ"ל	505	489
מהנדס ראשי	323	319
אחראי תפעול כללי	253	252
חשבות	215	219
רכז תחום בקרה וחROOMS	216	208

#### (5) אירועים והתפתחויות חיוניים המשפיעים על החברה

א) בשנת 2013 החליטה הממשלה על קידום תהליך לתאגיד אזור. בעלי המניות של תאגיד התנוור הגישו התנגדות לרשויות המים. התאגיד החליט להישאר כתאגיד עצמאי תוך התchingיות לעמידה בסטנדרטים שקבעו על ידי רשות המים.

ב) בשנים 2015, 2016 לא חל שינוי מהותי במדד המחירים לצרכן ואף חלה ירידת קלה.

---

אהובה סריגין  
יו"ר דירקטוריון

---

אברהם בראל  
מנכ"ל החברה